ПРОГРАММА
вступительного испытания для лиц, поступающих в магистратуру для обучения по направлению подготовки
38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ,
образовательная программа
«Управление экономической безопасностью»

Целью вступительного испытания является определение уровня подготовки поступающих в магистратуру по дисциплинам, необходимым для освоения программы подготовки магистра по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, образовательная программа «Управление экономической безопасностью».

1. Пояснительная записка

Программа вступительного испытания составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Данная программа предназначена для подготовки к вступительному испытанию в магистратуру факультета управления по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, образовательная программа «Управление экономической безопасностью». Форма обучения: заочная.

2.Форма проведения

Вступительное испытание проводится в форме тестирования. Тестирование включает ключевые теоретические и практически значимые вопросы по дисциплинам общепрофессиональной подготовки, соответствующих требованиям образовательных стандартов по направлениям бакалавриата и требованиям итоговой аттестации бакалавров.

3. Регламент тестирования

Тестирование проводится письменно на унифицированных бланках утвержденной формы. Тест содержит 100 вопросов. На каждый вопрос предложено несколько вариантов ответа. Тест содержит следующие разделы: «Теория менеджмента», «Стратегический менеджмент», «Антикризисное управление», «Основы управление безопасностью».

4. Критерии оценивания. Каждое тестовое задание оценивается в 1 балл. Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания - 30 баллов. Максимальное количество баллов - 100.

5. Содержание программы.

Тесты составлены в соответствии с тематикой данной программы. Программа включает следующие темы:

Тема 1. Теория менеджмента.

Систематизация научных знаний в школах управления. Научно-технико-промышленная революция, зарождение управленческих отношений. Эволюция современной парадигмы управления. Проблемы научной организации управления. Современные методы познания и теория «больших циклов конъюнктуры» Н.Д. Кондратьева.

Составляющие механизма управления организацией. Законы и принципы управления. Общие, частные и внутренние принципы управления и их влияние на эффективность деятельности предприятия. Метод как способ достижения целей организации и управленческого воздействия на персонал. Классификация методов управления, области их эффективного применения. Виды стилей управления, определяемых личностью руководителя и особенностями коллектива. Поведенческие роли членов группы при принятии и осуществлении управленческих решений при демократическом стиле управления. Функции управления и функциональные подсистемы организации.

Роль и содержание целеполагания, как важнейшей части методологии менеджмента. Правила формирования целей. Классификация целей. Декомпозиция целей и построение упорядоченной иерархической модели – «дерева целей и задач организации». Эффективность как степень достижения организацией намеченных целей. Выбор критерия эффективности в зависимости от конкретных условий функционирования, назначения и стратегии организации, причин осуществляемых изменений. Теория систем и выбор критериев эффективности организационной структуры. Критерии эффективности и время.

Системный и ситуационный анализ внутренней среды организации. Организационное проектирование и влияние оргструктуры на эффективность управления. Современные представления о технологии, бизнес-процессах и принципах, влияния технологии на эффективность управления. Сущность и содержание функции мотивации, ее теоретическая база и методы. Организационная культура и её роли в повышении эффективности управления.

Организационное поведение: поведение организации; поведение индивида; поведение группы. Организационное проектирование: методы организационного проектирования; технология организационного проектирования; проектирование рабочего места. Организационное развитие: необходимость организационного развития; изменения в организации; сопротивление изменениям в организации.

Подходы к принятию решений, риски и неопределенности. Способы принятия управленческих решений. Возможные причины неэффективности принятого управленческого решения. Количественные методы принятия

управленческих решений. Экспертные методы принятия управленческих решений.

Показатели экономической эффективности и методики их расчета. Понятие и основные критерии результативности управления. Использование концепции «7С» для повышения эффективности менеджмента организации. Показатели социальной эффективности управления. Оценки эффективности корпоративного менеджмента.

Перспективы и направления развития теории менеджмента: тенденции развития современного управления; парадоксы развития современного управления; прогнозирование развития теории управления.

Тема 2. Стратегический менеджмент.

Стратегический менеджмент: понятие и предпосылки возникновения. Этапы развития и особенности стратегического менеджмента. Основные этапы стратегического менеджмента и их взаимосвязь.

Стратегическое и оперативное управление. Понятия стратегического и оперативного управления. Основные отличительные черты оперативного и стратегического управления по признакам: миссия, объект концентрации внимания руководства, учет фактора времени, основы системы управления персоналом, конечный результат, критерии эффективности управления.

Представления о факторах, составляющих среду прямого и косвенного воздействия на организацию. Общие характеристики факторов внешней среды и основные типы ситуаций в зависимости от этих характеристик. PEST- анализ факторов внешней среды. Комплексный анализ внешней и внутренней среды предприятия с помощью SWOT- матрицы.

Понятие и уровни стратегии организации. Стратегическая пирамида: корпоративный, деловой, функциональный и линейный уровни. Типы базисных стратегий бизнеса: концентрированный рост, интегрированный рост, диверсифицированный рост и сокращение.

Стратегическая единица бизнеса, стратегическая зона хозяйствования, стратегический центр. Понятие и принципы выделения стратегической единицы бизнеса. Специфика формирования стратегических зон хозяйствования. Параметры их выделения в организации. Функции стратегического хозяйственного центра.

Конкуренция в отрасли. Система показателей анализа отрасли. Барьеры для входа в отрасль. Виды конкурентных стратегий. Конкурентные преимущества: понятие, виды, стратегии создания. Формирование стратегического потенциала организации.

Место подсистемы управления экономической безопасностью предприятия в системе его стратегического управления. Стратегии экономической безопасности предприятия. Субъекты, обеспечивающие экономическую безопасность предпринимательства, осуществляющие свою деятельность на основе определенной стратегии и тактики. Функциональные стратегии безопасности. Тактика обеспечения безопасности.

Тема 3. Антикризисное управление.

Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Особенности и виды экономических кризисов.

Причины возникновения кризисов. Уровни кризисов, классификация их видов. Разновидности циклов: циклы Кондратьева, Кузнеца, Джаглера, Китчина и др. Кризисы в социально-экономическом развитии. Проблема жизнедеятельности организации в кризисном состоянии. Ликвидация кризиса и его последствий.

Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Особенности и функции антикризисного управления. Структурные проблемы антикризисного управления. Экономический механизм антикризисного управления. Правовой механизм антикризисного управления. Организационные, правовые и финансовые основы функционирования института финансового оздоровления и банкротства на современном этапе.

Государственное регулирование кризисных ситуаций. Роль и место государственного антикризисного регулирования рыночной экономики. Основные функции, цели и задачи государственных органов в сфере финансового оздоровления и банкротства. Государственная антикризисная политика в стабильном, неустойчивом, кризисном состоянии. Виды государственного антикризисного регулирования (нормативно-правовое регулирование, финансовое, денежно-кредитное регулирование, государственная промышленная политика). Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства).

Диагностика вероятного банкротства организации. Санация предприятий. Диагностика как процесс определения состояния объекта, системы или функций системы. Диагностика как основа для разработки и принятия правильных управленческих решений. Объекты, цели и задачи диагностики кризисов в предпринимательских структурах. Требования к диагностике. Построение системы диагностики. Этапы диагностики экономических кризисов.

Управление рисками. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Сущность и виды рисков, их характеристики. Принципы управления рисками на предприятии. Система управления финансовыми отношениями; управляемая и управляющая подсистемы и методы преодоления рисков. Управление рисками (подходы к учету неопределенности при описании рисков). Минимизация риска. Необходимость применения экспертных оценок при оценке и управлении рисками. Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления. Государственное регулирование инвестиционной деятельности как инструмент антикризисного управления. Государственная поддержка инвестиционной деятельности.

Стратегия и тактика антикризисного управления. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Анализ внешних факторов с целью выявления причин кризиса. Регулирование кредитных отношений. Оперативная и стратегическая реструктуризация для финансового оздоровления предприятия. Выявление проблем, вызвавших

кризис на предприятии. Пересмотр миссии и системы целей предприятия. Анализ состояния предприятия, находящегося в кризисной ситуации.

Тема 4. Основы управления безопасностью.

Структура понятия «национальная безопасность». Концептуальная позиция государства в сфере обеспечения национальной безопасности. Управление экономической безопасностью в макро- и микросистемах. Экономическая макро- и микросистемы: сущность, характеристика, закономерности. Концепция обеспечения экономической безопасности в макро- и микросистемах.

Национальные интересы и приоритеты России в современном мире. Многогранность стратегических национальных интересов России в сфере экономики. Современный потенциал России. Оценка социально-экономической ситуации в России. Дисбалансы в статусе России как геополитической державы. Особенности формирования российского рынка. Факторы, обеспечивающие национальную экономическую безопасность России в условиях глобализации. Глобализация корпоративных образований.

Определение категории и содержания понятия «экономическая безопасность». Подходы к определению экономической безопасности. Роль и функции государства в функционировании экономических систем. Микро-мезо- и макроаспекты формирования экономической политики (стратегии) государства. Критерии и параметры состояния экономики, отвечающие требованиям экономической безопасности России.

Роль и место экономической безопасности в системе национальной безопасности. Объекты, субъекты и предмет экономической безопасности. Система обеспечения экономической безопасности Российской Федерации. Основные положения концепции и государственной стратегии экономической безопасности России.

Виды экономической безопасности. Энергетическая и сырьевая безопасность. Внешнеэкономическая безопасность. Промышленная безопасность. Продовольственная безопасность. Инвестиционная и инновационная безопасность. Информационная безопасность. Финансовая безопасность, ее составные элементы. Экологическая безопасность и ее взаимосвязь с техногенной безопасностью. Основные направления обеспечения экологической безопасности страны.

Основные проблемы макроэкономики, препятствующие обеспечению безопасности в названных сферах. Спектр внутренних и внешних угроз национальной экономической безопасности страны. Обеспечение национальной безопасности и защита интересов России в экономической сфере: во внешнеэкономической и внутриэкономической деятельности.

Определение основных понятий: индикатор, критерий, порог. Основные показатели и индикаторы безопасности. Пороговые значения индикаторов и их обоснование. Пути нейтрализации и предотвращения угроз безопасности в различных сферах реального сектора экономики.

ЛИТЕРАТУРА,
рекомендуемая для подготовки к вступительному испытанию

1. Булатенко М. А., Николаев В. Г. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта. Конспект лекций. – М.: ЭБСЛань, 2023. – 144 с.
2. Гамза В. А., Ткачук И. Б. Безопасность банковской деятельности. 6-е изд., пер. и доп. Учебник для вузов. М.: Научная школа: Финансовый университет при Правительстве РФ, 2024. - 460 с.
3. Духновский, С. В. Кадровая безопасность организации : учебник и практикум для вузов / С. В. Духновский. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 233 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16853-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/541536
4. Нестеров С.А. Основы информационной безопасности. – М.: ЭБС Лань, 2024 . – 324 с.
5. Панарина, М. М. Корпоративная безопасность: система управления рисками и комплаенс в компании : учебное пособие для вузов / М. М. Панарина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16725-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/544645
6. Тулякова Т. В., Крюкова Е. В., Горячева Е. Д., Джабакова А. Э., Коптелов К. И. Основы проектирования систем менеджмента безопасности. Практикум. М.: ЭБС Лань, 2023. – 92 с.
7. Уланова О.И. Теневая экономика. – М.: Лань, 2023. – 200 с.
8. Уразгалиев В. Ш. Экономическая безопасность. – М.: Юрайт, 2024. – 725 с.
9. Шульц В. Л., Юрченко А. В. Безопасность предпринимательской деятельности. М.: Юрайт. – 2024. – 585 с.
10. Экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общей редакцией Л. П. Гончаренко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 370 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17279-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535989
11. Авдийский В.И. Теневая экономика и экономическая безопасность государства [Текст] : учеб. пособие для вузов: Рек. УМО / В. И. Авдийский, В. А. Дадалко. - 2-е изд., доп. - М. : Альфа-М : Инфра-М, 2012. - 496 с.
12. Антикризисное управление: учебник: Рек. Мин. обр. / под ред. И. К. Ларионова. - М. : Дашков и К, 2012.
13. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон, текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52297 — ЭБС «IPRbooks»

14. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления/ В.Я. Захаров [и др.].— Электрон, текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/7034.html — ЭБС «IPRbooks»

15. Балдин К. В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, А. В. Рукосуев. - 6-е изд., испр. - М. : Дашков и К, 2012.

16. Бобровская Н. И. Антикризисное управление: учеб. пособие / Н.И. Бобровская, В.В. Некрасова. - Ростов н/Д: ЮРИФ РАНХиГС, 2012.

17. Богомолов В.А. Введение в специальность «Экономическая безопасность» [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность»/ Богомолов В.А.— Электрон, текстовые данные.— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 279 с. http://www.iprbookshop.ru/524

18. Боумен К. Основы стратегического менеджмента. Пер. с англ. / Под ред., 2004. 9. Брусов П. Н., Филатова Т. В. Лахметкина Н. И.Инвестиционный менеджмент / учеб. для вузов: Рек. ГУУ - М. : Инфра-М, 2014 г. - 333 с. - ISBN 978-5-16-005020-1 : 449-90.

19. Брусов П. Н., Филатова Т. В. Лахметкина Н. И.Инвестиционный менеджмент / учеб. для вузов: Рек. ГУУ - М. : Инфра-М, 2014г. - 333 с. - ISBN 978-5-16-005020-1 : 449-90.

20. Бусов В.И. и др. Теория и практика принятия управленческих решений. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. - М.: Юрайт, 2015.

21. Вечканов Г.С. Экономическая безопасность. - СПб.: Вектор. - 2013. -256 с.

22. Виханский О. С. Менеджмент : учеб.для вузов: Рек. Мин. обр. / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стер. - М.: Магистр : Инфра-М, 2014.

23. Виханский О. С., Наумов А. И. Менеджмент: учеб.для вузов: Рек. Мин. обр. / О. С. Виханский, А. И. Наумов : Инфра-М, 2015

24. Воробьев С.С. Экономическая безопасность и теневая экономика в РФ. - М.: Макс Пресс, 2013.

25. Воронцова Л.В. Экономическая безопасность системы в процессе ее устойчивого развития. Казань, 2014.

26. Гапоненко В.Ф. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. - М.: Ось-89, 2012. - 208 с.

27. Государственная собственность в экономике России и других стран. Вопросы истории и теории / Под ред. В.Н. Черковца. - М.: Экономический факультет МГУ, ТЕИС, 2012.

28. Государственное регулирование рыночной экономики. Учебник под ред. Кушлина В.И. - общ. ред. М.: Изд-во РАГС, 2013. - 828 с.

29. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть I. // Собрание законодательства РФ.

30. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть II. // Собрание законодательства РФ.

31. Грунин О., Грунин С. Экономическая безопасность организации. - СПб.: Питер. - 2012. - 160 с.

32. Дудин М. Н. Стратегический менеджмент: учеб. пособие для вузов: Допущено УМО / М. Н. Дудин, Н. В. Лясников, С. А. Широковских. - 2-е изд., стер. - М. : Кнорус, 2014.

33. Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие/ Ефимов О.Н.— Электрон, текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016. .— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/50615.html.— ЭБС «IPRbooks»

34. Забелин П. В., Моисеева Н. К. Основы стратегического управления. - М.: Информ. - внедрен. Центр и маркетинг, 2013.

35. Иванова Т. Ю. Теория организации: учеб.для вузов: Допущено УМО / Т. Ю. Иванова. - 4-е изд., стер. - М.: Кнорус, 2012.

36. Инновационный менеджмент / учеб. для вузов: Рек. УМО под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Инфра-М, 2014г. - 381 с. - ISBN 978-5-16-006791-9 : 399-85. Круглова Н. Ю. Антикризисное управление: учеб. пособие : Допущено УМО / Н. Ю. Круглова. - М. : Кнорус, 2016. - 512 с. 8

37. Карлофф Б. Деловая стратегия: концепция, содержание, символы. Пер. с англ. - М.: Экономика, 2008.

38. Коробко В. И. Теория управления : учеб.пособие для вузов: Рек. УМЦ / В. И. Коробко. - М. :Юнити-Дана, 2013.

39. Коротков Э.М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров. - М.: Юрайт, 2014.

40. Корпоративная социальная ответственность: учеб. длябак.: Допущено УМО / под ред. Э. М. Короткова. - М.: Юрайт, 2013.

41. Кривокора Е. И. Деловые коммуникации: учеб.пособие для вузов: Допущено УМО / Е. И. Кривокора. - М.: Инфра-М, 2013.

42. Лапыгин Ю. Н. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Ю. Н. Лапыгин. - М.: ИНФРА-М, 2011.

43. Ляско А. К. Стратегический менеджмент: соврем.учебник / А. К. Ляско; РАНХиГС. - М.: Дело, 2013.

44. Маленков Ю. А. Стратегическое управление. Учебное пособие. - Изд-во Проспект, 2014.

45. Некрасов В.Н., Алимханов А.А. Публичное управление как форма модернизации государственной политики обеспечения экономической безопасности России. Монография: Ростов-н/Д.: Изд-во ЮРИФ РАНХиГС при Президенте РФ, 2012.

46. Овчаренко Г. В. Стратегическое управление: учеб. пособие для вузов: Рек. УМО / Г. В. Овчаренко, Н. Г. Ларкина, В. В. Некрасова ; ; ЮРИУ ФГБОУ ВПО "РАНХиГС". - 4-е изд., доп. и перераб. - Ростов н/Д : ЮРИУФ РАНХиГС, 2015.

47. Павлов А.Н Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK, 2013 http://www.iprbookshop.ru/6547.— ЭБС «IPRbooks»

48. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» ПБУ 18/02. // Российская газета. № 4. 14.01.2003.

49. Портных В.В. Стратегия бизнеса: электрон, учеб.: - М.: Дашков и К, 2015.

50. Практический менеджмент: учеб.пособие / под ред. Э. М. Короткова. - М.: Инфра-М, 2013.

51. Приказ Минэкономразвития РФ от 18.04.2011 № 175 «Об утверждении Методики проведения анализа финансового состояния заинтересованного лица в целях установления угрозы возникновения признаков его несостоятельности (банкротства) в случае единовременной уплаты этим лицом налога».

52. Реунова М.А. Тайм-менеджмент: учеб.пособие / под ред. Г. А. Архангельского. - М. : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ/2012. 9

53. Савельева Н. А. Стратегический менеджмент : учеб.для вузов: Рек. У МО / Н. А. Савельева. - Ростов н/Д : Феникс, 2012.

54. Стерлигова А. Н., Фель А. В. Операционный (производственный) менеджмент / учеб. пособие для вузов: Рек. УМО - М. : Инфра-М, 2014г. - 187 с. - ISBN 978-5-16-003469-0 : 299-86.

55. Стратегический менеджмент: учебник для вузов: Рек. УМО / под ред. А. Н. Петрова. - СПб.: Питер, 2012.

56. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года. Утв. Указом Президента РФ 12.05.09 №537.

57. Сычев В. А., Финансовый и производственный менеджмент: методы, информационные технологии, международная практика / учеб. пособие под общ. ред. Е. Б. Колбачева. - Новочеркасск : [б. и.], 2012г. - 277 с. : 50-00.

58. Теория менеджмента: учеб.пособие / под ред. Н.И. Бобровской, В.В. Некрасовой. - Ростов-н/Д : ЮРИФ РАНХиГС, 2013.

59. Томпсон А. А. Стратегический менеджмент. - М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 2009.

60. Указ Президента РФ от 31.12.2015 № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» Указ Президента РФ от 31.12.2015 № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации».

61. Уразгалиев В. Ш. Экономическая безопасность [Текст] : учеб. и практикум для вузов: Рек. УМО / В. Ш. Уразгалиев. - М. : Юрайт, 2016. - 374 с.

62. Фатхутдинов В. А. Стратегический менеджмент. ЗАО «Бизнес-школа Интел-Синтез», 2015.

63. Фирсова О.А. Экономическая безопасность предприятия [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Фирсова О.А.—

Электрон, текстовые данные.— Орел: Межрегиональная Академия безопасности и выживания (МАБИВ), 2014.— 165 c.

64. Хохлова Т. П. Теория менеджмента: история управленческой мысли: учеб.для вузов: Рек. ГУУ / Т. П. Хохлова. - М. : Магистр: Инфра-М, 2013.

65. Чумаков А.А. Современные социально-экономические аспекты экономической безопасности России. Монография. Ростов-на-Дону: Изд-во ЮРИУ РАНХ и ГС, 2014. 120 с.

66. Шифрин М. Б. Стратегический менеджмент: учебное пособие / М. Б. Шифрин. - СПб.: Питер, 2014.